



Florent Lécluse,
le nouveau dirigeant de Connect.

Électro Magazine – Quel est votre parcours professionnel ?

Florent Lécluse – De formation initiale en génie civil, j'ai commencé ma carrière en tant que salarié d'une grande entreprise de travaux publics pendant huit ans. Là, j'ai occupé différents postes jusqu'à gérer une unité de 30 personnes. Je me suis ensuite orienté vers l'aménagement des espaces verts au sein d'un acteur majeur du secteur. J'ai été chargé de différentes unités, dont une agence de 100 salariés.

Pourquoi reprendre une entreprise et pourquoi dans le secteur de l'électricité ?

Florent Lécluse – Au cours de ma carrière, le souhait de gérer ma propre entreprise a toujours été présent. Mes différents postes m'ont permis d'acquérir l'expérience indispensable à ce projet. Par ailleurs, je souhaitais me tourner vers un métier de terrain à forte valeur ajoutée. Les métiers de l'électricité répondent en cela à mes attentes !

Quelle a été votre démarche de repreneur ?

Florent Lécluse – Malgré mon expérience, il s'agissait avant tout de me former. J'ai suivi une formation d'un mois dispensée par l'association Cédants et Repreneurs d'Affaires (voir encadré 2). Mes recherches m'ont ensuite permis de rencontrer le cédant de Connect. Rapidement, nous avons appris à nous connaître et j'ai gagné sa confiance. De mars à novembre 2019, j'ai intégré l'entreprise à ses côtés. Après l'acquisition, il est même resté présent quelque temps. Tout s'est globalement passé dans de bonnes conditions : saine, l'entreprise est composée de salariés fidèles et compétents !

Vous n'êtes pas électricien, est-ce un handicap ?

Florent Lécluse – L'entreprise est un lieu de complémentarité des savoir-faire. J'y apporte mes compétences de gestionnaire ayant l'expérience des chantiers. Je m'intéresse évidemment aux métiers exercés par les équipes. Cela me permet aujourd'hui de gérer les offres et aussi quelques chantiers.

Connect : une reprise sur la bonne voie

Fin 2019, Florent Lécluse acquiert Connect, une entreprise d'installation électrique indépendante. Initialement novice en électricité, le nouveau dirigeant apporte ses compétences de manager et de gestionnaire pour développer l'activité de la PME. Récit d'une reprise.

Crise sanitaire : quel impact ?

Florent Lécluse – Connect est actif dans les domaines de l'industrie, de la rénovation tertiaire et de l'aéroportuaire. Ce dernier secteur comptait pour un tiers de notre activité. Depuis le coup d'arrêt lié à la crise sanitaire, il nous faut développer l'activité pour compenser cette perte. Avec nos trois chargés d'affaires/conducteurs de travaux, dont un recruté en octobre 2020, et avec l'aide de notre bureau d'études, nous avons accentué la démarche commerciale. Malgré une inertie prévisible, celle-ci commence à porter ses fruits, auprès des secteurs habituels de l'entreprise, mais aussi des collectivités et des appels d'offres publics. Pour l'heure, nos équipes sont toutes en activité, après quelques épisodes de chômage partiel en 2020.

Quelles sont vos ambitions ?

Florent Lécluse – Mon projet initial consiste à développer l'entreprise. Cette évolution passera par des embauches voire, à moyen terme, par une opération de croissance externe pour renforcer les équipes sur nos métiers ou ajouter des spécialités à notre offre. La croissance externe peut être une solution pour parer aux difficultés de recrutement.

Et si c'était à refaire ?

Florent Lécluse – Je le referais ! Certes, l'aventure n'est pas simple tous les jours, mais reprendre une entreprise demeure un challenge très motivant et gratifiant. L'humain, le relationnel se trouvent au cœur du projet. Dans cette dynamique, je fais en sorte que chaque salarié ait envie, tous les matins, de venir travailler. L'équipe Connect et nos clients sont rapidement devenus ma motivation ! ■

Propos recueillis par Michel Laurent

Une formation pour...

...cédants et repreneurs d'affaires

Sous un statut associatif, le CRA Cédants et Repreneurs d'affaires (CRA) œuvre depuis trente-cinq ans pour la transmission des TPE/PME dans les secteurs de l'industrie, des services et de l'artisanat.

Sa mission ? Accompagner le cédant pour trouver le bon repreneur, et le repreneur pour trouver la bonne entreprise. Le CRA est présent sur tout le territoire à travers ses 240 délégués répartis dans 73 délégations. Ces derniers sont tous d'anciens chefs d'entreprise ou des spécialistes de la transmission engagés bénévolement.

Connect en deux mots...

Implanté à Mitry-Mory (77) et composée de 17 salariés, l'entreprise est spécialisée en solutions électriques HT/BT, automatisation, contrôle commande, instrumentation, efficacité et qualité des réseaux électriques, productique, voix-donnée-image, sécurité et sûreté.

Connect est adhérent à la FFB Île-de-France est, à la FFIE et, plus récemment, à la CSEEE.